



คำสั่งบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

ที่ 178 / 2567

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดิจิทัลและธรรมาภิบาลข้อมูลโออาร์

(OR Digital & Data Governance Steering Committee)

เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลภาพรวมและการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีแนวทาง กระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กรรวมถึงมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และองค์ความรู้ในด้านข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อพัฒนาและเชื่อมโยงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ OR ให้มีความเป็นเอกภาพ

อาศัยอำนาจตามความในข้อ 5 แห่งระเบียบบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พ.ศ.2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

ข้อ 1 ให้ยกเลิกคำสั่งบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ที่ 80/2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดิจิทัลและธรรมาภิบาลข้อมูลโออาร์ (OR Digital & Data Governance Steering Committee)

ข้อ 2 แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งและพนักงานดังต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการดิจิทัลและธรรมาภิบาลข้อมูลโออาร์ (OR Digital & Data Governance Steering Committee)

- | | |
|---|------------------|
| 2.1 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน | ประธานกรรมการ |
| 2.2 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจดิจิทัลและโซลูชัน | รองประธานกรรมการ |
| 2.3 ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร | กรรมการ |
| 2.4 ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายธุรกิจและการลงทุน | กรรมการ |
| 2.5 ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายองค์กร | กรรมการ |
| 2.6 ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานบัญชีและภาษี | กรรมการ |
| 2.7 ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง | กรรมการ |
| 2.8 ผู้จัดการฝ่ายแผนธุรกิจและบริหารผลการดำเนินงาน | กรรมการ |
| 2.9 ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน | กรรมการ |

2.10 ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์และแผนธุรกิจไลฟ์สไตล์	กรรมการ
2.11 ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน	กรรมการ
2.12 ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการคลังปิโตรเลียม	กรรมการ
2.13 ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์และแผนธุรกิจหล่อลื่น	กรรมการ
2.14 ผู้จัดการ สังกัด ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	กรรมการ
2.15 ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์และแผนธุรกิจเอนเนอร์ยีโซลูชัน	กรรมการ
2.16 ผู้จัดการ สังกัด ฝ่ายการเงินองค์กร	กรรมการ
2.17 ผู้จัดการฝ่าย สังกัด รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจดิจิทัล และโซลูชัน	กรรมการ
2.18 ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจดิจิทัล	กรรมการ
2.19 ผู้จัดการส่วนบริหาร โครงสร้างพื้นฐาน ความมั่นคง และธรรมาภิบาลดิจิทัล	กรรมการ
2.20 ผู้จัดการฝ่ายดิจิทัลโซลูชัน	กรรมการและ เลขานุการ
2.21 ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์ดิจิทัล	กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

ข้อ 3 ให้คณะกรรมการฯ ตามข้อ 2 มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

3.1 กำหนดนโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้สอดคล้องกับนโยบาย ทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของ OR และกลุ่ม OR (บริษัทที่มี OR เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีอำนาจในการกำหนดนโยบายของบริษัทนั้น) รวมถึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรฐานการดำเนินงาน มาตรฐานความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

3.2 กำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลสามารถสร้างมูลค่าที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ มีธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินงานและมาตรฐานด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ที่วางไว้

3.3 กำกับดูแลและควบคุมการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (Digital Risk Management) ให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้กรอบของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management)

3.4 กลั่นกรองแผนการลงทุน (Digital Master Plan and Roadmap) แผนงานและงบประมาณ (Digital Work Program Budget) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของ OR ก่อนเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ

3.5 กำหนดนโยบาย กรอบแนวทางธรรมาภิบาลการบริหารจัดการข้อมูล ตลอดจนกำหนดวิธีการลำดับความสำคัญ และเครื่องมือที่จำเป็นในการดำเนินการตามแนวทางธรรมาภิบาลของ OR เพื่อให้องค์กรมุ่งสู่การขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data Driven Organization) โดยมีความสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นต้น

3.6 กำกับดูแลการดำเนินงานการบริหารจัดการข้อมูลขององค์กร ประกอบด้วย การบริหารสถาปัตยกรรมข้อมูลและแบบจำลองข้อมูล (Data Architecture & Data Model), คุณภาพของข้อมูล (Data Quality) ความเชื่อมโยงของข้อมูล (Data Integration) ความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Data Security and Privacy) การบริหารจัดการ Metadata (Metadata Management) การบริหารจัดการข้อมูลหลัก (Master Data Management) การบริหาร Data Modelling ให้สอดคล้องกับรูปแบบทางธุรกิจ (Business Model) ตลอดจนแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูล

3.7 สนับสนุน ส่งเสริม ผลักดันการกำกับดูแลข้อมูลไปสู่การปฏิบัติอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง ตลอดจนบริหารจัดการคุณค่าข้อมูล (Data Values) ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

3.8 พิจารณากลั่นกรองและบริหารจัดการข้อมูลข่าวสารที่ถูกนำเสนอผ่านสื่อและช่องทางสื่อสารต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบทั้งในเชิงบวกและเชิงลบต่อ OR โดยกลั่นกรองการนำเสนอข้อมูลข่าวสารให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริง เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทนต่อสถานการณ์ เพื่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของ OR

3.9 ติดตาม บริหารจัดการและเฝ้าระวังวิกฤตการณ์เกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลในระดับ 3 - 5 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของ OR ตามเอกสารแนบท้ายคำสั่งนี้

3.10 สนับสนุนเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในการเตรียมข้อมูลเพื่อรายงาน/ชี้แจงต่อส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ องค์กรมหาชน องค์กรอิสระที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย หรือหน่วยงานอิสระที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ OR

3.11 ให้ประธานกรรมการมีอำนาจอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งให้มีอำนาจเชิญพนักงานจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มาชี้แจงให้ข้อเท็จจริง และ/หรือเรียกเอกสารใดๆ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ข้างต้น

3.12 ให้รองประธานกรรมการดำรงตำแหน่งผู้บริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ หรือ Chief Information Security Officer (CISO) เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลสามารถสร้างมูลค่าที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจให้มีธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินงานและมาตรฐานด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ที่วางไว้ โดยให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

3.12.1 กำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy) ที่สอดคล้องกับมาตรฐาน NIST Cybersecurity Framework เพื่อให้โครงสร้างพื้นฐาน เครือข่าย และข้อมูลสารสนเทศ มีการรักษาไว้ซึ่งความลับของข้อมูล (Confidential) ความถูกต้อง (Integrity) และเสถียรภาพความมั่นคง (Availability)

3.12.2 มีการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) โดยมีการระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงทางไซเบอร์ที่มีโอกาสเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.12.3 พิจารณาและให้นโยบายต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ จากคณะทำงาน Computer Security Incident Response Team (CSIRT)

3.13 กำหนดทิศทางการดำเนินการ คณะทำงานฯ สำหรับกลยุทธ์ AI ขององค์กร การจัดการความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับ AI รวมถึงการกำหนดนโยบายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบอย่างชัดเจน สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด กำกับดูแลเรื่องการบริหารจัดการข้อมูลให้มีคุณภาพให้เหมาะสมกับการใช้งาน และให้มีความสอดคล้องตามหลักการจริยธรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและการประยุกต์ใช้ AI ดังต่อไปนี้

3.13.1 ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะทำงานที่รับผิดชอบการประยุกต์ใช้ AI โดยเปรียบเทียบกับกรอบการกำกับดูแล AI ขององค์กร เพื่อประเมินประสิทธิภาพโดยรวม ผลกระทบที่เกิดขึ้น ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความยั่งยืนของการประยุกต์ใช้ AI รวมถึงประสิทธิผลของกลไกการกำกับดูแล (AI Mechanism) วิเคราะห์โอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3.13.2 ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความรู้และทักษะที่จำเป็นในการประยุกต์ใช้ AI อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร

3.14 ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย

ข้อ 4 ให้คณะกรรมการฯ รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการจัดการของบริษัท (ORMC) เป็นระยะเวลาตามความเหมาะสม แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 ครั้งในทุก ๆ ช่วงเวลา 6 เดือน

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เป็นต้นไป

ตั้ง ณ วันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2567



(นายดิษทัต ปันยารชุน)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร